					PLAN DE TRABAJO ANUAL DEL SISTEMA DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO												F-HS-13	
																	Sep-19	
																	V.1	
OBJETIVO: Establecer, Implementar y Controlar el SG-SST con actividades encaminadas a prevenir la aparición de Enfermedades Laborales (EL) y la ocurrencia de Accidentes de Trabajo (AT) en el personal, cumpliendo con la normatividad legal y reglamentaria vigente en Colombia.																		
META DE CUMPLIMIENTO: Cumplir con el 90% de las actividades del cronograma establecido para 2025																		
META DE EFICACIA: Reducción 30% índices de frecuencia y severidad en AT; mantener en 0 indicadores de incidencia y prevalencia de EL.																		
RESPONSABLE: Jefe HSEQ, Responsable del SG-SST, Supervisor SST						2025												
REQUISITO / DOCUMENTO	RECURSOS	RESPONSABLE	OBJETIVO APLICABLE	ENTREGABLE	PIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
PLANIFICACIÓN DEL SG-SST																		
SEGUIMIENTO - EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	•Disponer de los recursos humanos, financieros y técnicos para la mejora continua del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.	HERRAMIENTA AUTOEVALUACIÓN 03/2/2019	PLANEAR		P										P	
					HACER		E											
PLAN DE TRABAJO DERIVADO DEL DIAGNÓSTICO	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	PLAN DE TRABAJO ANUAL	PLANEAR		P					P						
					HACER		E					E						
REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN, DEFINICIÓN DE FUNCIONES EN SST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	PERFILES DE CARGO ACTUALIZADOS CON FUNCIONES SST	PLANEAR		P	P	P	P		P		p	P			
					HACER		E	E	E	E		E		E	E			
RENDICIÓN SOBRE EL DESEMPEÑO	Humano, tecnológico	Jefes de área Jefe SST, Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	ANÁLISIS Y PLAN DE ACCIÓN RESULTANTE DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS	PLANEAR													
					HACER													
SEGUIMIENTO PROCESO SELECCIÓN, EVALUACIÓN Y CONTRATACIÓN DE CONTRATISTAS	Humano, tecnológico	Jefes de área Jefe SST, Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	REGISTROS - LISTA DE CHEQUEO EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE CONTRATISTAS	PLANEAR	P	P	P	P	P	P				P			
					HACER	E	E	E	E	E	E				E			
DEFINICIÓN - SEGUIMIENTO A PRESUPUESTO DESIGNADO PARA SST.	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	•Disponer de los recursos humanos, financieros y técnicos para la mejora continua del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.	REGISTRO DE PRESUPUESTO SG-SST, REGISTROS DE COMPRAS RESPECTO AL TEMA SST Y SEGUIMIENTO AL MISMO	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E		
PLANILLA DE APORTES A SEGURIDAD SOCIAL, DONDE SE ACREDITE LA COTIZACIÓN PARA TODOS LOS TRABAJADORES.	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	REGISTROS DE PAGOS DE PLANILLAS DE SEGURIDAD SOCIAL Y SEGUIMIENTO AL MISMO	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E		
POLÍTICA SST FIRMADA, FECHADA, PUBLICADA Y DIVULGADA A TODO EL PERSONAL.	Humano, tecnológico	Gerencia Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	POLÍTICA REVISADA Y ACTUALIZADA	PLANEAR													
					HACER													
POLÍTICA DE PESV, FECHADA, PUBLICADA Y DIVULGADA A TODO EL PERSONAL	humano, tecnologico	Gerencia Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad vial	POLÍTICA REVISADA Y ACTUALIZADA	PLANEAR													
					HACER													
POLÍTICA DE PREVENCIÓN DE CONSUMO ALCOHOL, TABACO Y SUSTANCIAS PSICOACTIVAS	Humano, Tecnológico	Gerencia Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	POLÍTICA REVISADA Y ACTUALIZADA	PLANEAR													
					HACER													
ACTUALIZACIÓN, PROCEDIMIENTO Y MATRIZ LEGAL	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	REGISTRO MATRIZ LEGAL SEGUIMIENTO MENSUAL DE LEGISLACIÓN APLICABLE Y VERIFICACIÓN SEMESTRAL DE CUMPLIMIENTO LEGAL.	PLANEAR	P			P	P	P	P	P	P		P		
					HACER	E			E	E	E	E	E	E				
REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO PLAN DE CAPACITACIÓN	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	PLAN DE CAPACITACIÓN REGISTROS DE ASISTENCIA REGISTROS DE EVALUACIÓN	PLANEAR		P											
					HACER		E											
REVISIÓN PROCEDIMIENTO Y GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SG SST	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo	ACTA DE REVISIÓN - ACCIONES DE MEJORA DE LA GESTIÓN DOCUMENTAL	PLANEAR		P		P	P	P							
					HACER		E		E	E	E							
COPASST																		
CONVOCATORIA, ELECCIÓN Y CONFORMACIÓN COPASST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	•Gestionar la participación de los trabajadores en el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.	REGISTRO ACTAS DE ELECCIÓN, ESCRUTINIO Y CONFORMACIÓN SST	PLANEAR	P												
					HACER	E												
CAPACITACIÓN O CHARLA AL COPASST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST		REGISTROS DE CAPACITACION	PLANEAR		P	P	P	P		P		P				
					HACER		E	E	E	E			E		E			

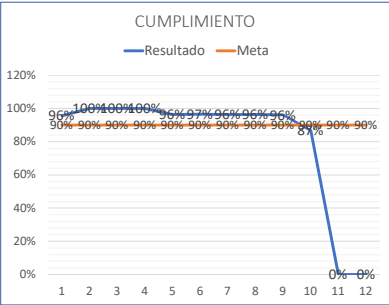
REUNIÓN MENSUAL COPASST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Copasst	*Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo.	ACTA DE REUNIÓN MENSUAL	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E			
REVISIÓN PLAN DE CAPACITACIÓN	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Copasst		ACTA DE REUNIÓN MENSUAL	PLANEAR		P											
				HACER		E												
COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL																		
CONVOCATORIA, ELECCIÓN Y CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL.	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	*Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo.	REGISTRO ACTA CONFORMACIÓN CCL	PLANEAR	P												
					HACER	E												
CAPACITACIÓN COMITÉ DE CONVIVENCIA	Humano, tecnológico	Comité de convivencia Supervisor SST			REGISTRO DE CAPACITACIÓN COMITÉ DE CONVIVENCIA	PLANEAR		P		P	P	P			P	P	P	
					HACER		E		E	E	E				E	E		
ACTAS DE REUNIÓN MENSUAL	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST		REGISTRO ACTA DE REUNIÓN CCL	PLANEAR			P			P			P	P	P	P	
				HACER			E			E				E	E			
PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN DE RIESGOS																		
PROGRAMA O CAPACITACIÓN DE PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN SST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST	*Anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que pueden impactar la seguridad y salud en el trabajo.	MATERIAL INFORMATIVO (PRESENTACIONES), ACTAS DE ASISTENCIA Y EVALUACIONES	PLANEAR	P	P		P	P	P	P	P	P	P	P		
					HACER	E	E		E	E	E	E	E	E	E	P		
DOCUMENTACIÓN O CAPACITACIÓN - INTERVENCIÓN PELIGROS DE ORIGEN FÍSICO (RUIDO, ILUMINACIÓN)	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			MEDICIÓN DE RUIDO E ILUMINACIÓN , CAPACITACIÓN , CHARLAS, PRESENTACIONES, FOLLETOS	PLANEAR	P	P		P	P	P		P	P		P	
					HACER	E	E		E	E	E			E	E			
DOCUMENTACIÓN - INTERVENCIÓN PELIGROS DE ORIGEN QUÍMICO	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			MATERIAL INFORMATIVO (PRESENTACIONES), ACTAS DE ASISTENCIA Y EVALUACIONES, SOCIALIZACIÓN DE FICHAS Y HOJAS DE SUSTANCIAS QUÍMICAS	PLANEAR		P	P	P	P	P		P	P		P	P
					HACER		E	E	E	E	E			E	E			
DOCUMENTACIÓN O CAPACITACIÓN - INTERVENCIÓN PELIGROS DE ORIGEN PSICOSOCIAL	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			MATERIAL INFORMATIVO (PRESENTACIONES), ACTAS DE ASISTENCIA , VISITA POR PROFESIONALES , BATERIA PSICOSOCIAL	PLANEAR	P	P		P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E		E	E	E	E	E	E	E			
DOCUMENTACIÓN O O CAPACITACIÓN - INTERVENCIÓN PELIGROS DE ORIGEN BIOMECÁNICO	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			MATERIAL INFORMATIVO (PRESENTACIONES), ACTAS DE ASISTENCIA , VISITA POR PROFESIONALES, INSPECCIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO	PLANEAR			P	P	P	P	P		P	P	P	
					HACER			E	E	E	E	E	E		E			
PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD VIAL (prevención de la fatiga , gestión de la velocidad , prevención distracciones, protección de actores viales)	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			IMPLEMENTAR , POLÍTICA, OBJETIVOS , FUNCIONES , ASESORIA, CAPACITACIÓN , CHARLAS , FOLLETO, LINK, VIDEOS , IMÁGENES	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E		
INDUCCIÓN/ REINDUCCIÓN	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			REGISTROS DE TOMA DE INDUCCIÓN/ REINDUCCIÓN EVALUACIÓN	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P		
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E		
GESTIÓN DE SALUD																		
ACTUALIZACIÓN PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO.	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST		*Evaluar periódicamente el estado de salud de los trabajadores, e identificar y controlar oportunamente los riesgos de salud relacionados con el trabajo.	PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO ACTUALIZADO	PLANEAR		P	P		P		P	P	P	P		
					HACER		E	E		E		E	E	E	E			
ACTUALIZAR PROFESIOGRAMA	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST Coordinador de Compras y contrataciones			PROFESIOGRAMA ACTUALIZADO	PLANEAR												
					HACER													
COMUNICACIÓN DE PERFILES DE CARGO ACTUALIZADOS A PROVEEDOR DE SERVICIOS DE EXÁMENES MÉDICOS	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST Coordinador de Compras y contrataciones			REGISTRO DE COMUNICACIÓN DE PERFILES DE CARGO ACTUALIZADOS	PLANEAR		P	P	P	P	P	P	P	P	P		
					HACER		E	E	E	E	E	E	E	E	E	E		
REALIZAR EXÁMENES MÉDICOS PERIÓDICOS	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST Coordinador de Compras y contrataciones			REGISTROS DE APTITUD MEDICA (RECOMENDACIONES Y RESTRICCIONES), SEGUIMIENTO A LA REALIZACIÓN DE EXÁMENES MÉDICOS	PLANEAR	P	P	P	P		P	P	P	P	P		
					HACER	E	E	E	E		E	E	E	E	E	E		
COMUNICACIÓN DE RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LOS RESULTADOS DE LOS EXÁMENES MÉDICOS	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST			REGISTRO COMUNICACIÓN RESULTADOS EMPLEADOS	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P		P		
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E			E		
DIAGNÓSTICO DE SALUD	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST Proveedor EMO			DOCUMENTO DIAGNÓSTICO DE SALUD	PLANEAR		P	P	P		P	P	P		P		
					HACER		E	E	E	E		E	E	E		E		

SEGUIMIENTO A CONDICIONES DE SALUD	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST		REGISTRO DE SEGUIMIENTO A CONDICIONES DE SALUD DE TRABAJADORES	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P					
					HACER		E	E	E	E	E	E	E					
INDICADORES IT, AT, EL Y AUSENTISMO																		
INDICADORES DE FRECUENCIA, SEVERIDAD Y MORTALIDAD DE LOS ACCIDENTES DE TRABAJO, ENFERMEDADES Y AUSENTISMO LABORALES POR CAUSA MEDICA	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST		REGISTRO CARACTERIZACION DE IT, AT, EL Y AUSENTISMO, INFORME DE INDICADORES	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E			
VIDA SALUDABLE																		
PROGRAMA DE VIDA SALUDABLE O CAPACITACION	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	*Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo. Mejora continua del SG SST	REGISTROS LISTAS DE ASISTENCIA, REGISTROS DE EVALUACIÓN, DINAMICAS , VISITA POR PARTE DE PROFESIONALES	PLANEAR		P	P	P		P				P	P		
					HACER		E	E	E		E				E			
PAUSAS ACTIVAS	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que pueden impactar la seguridad y salud en el trabajo.	REGISTROS DE ASISTENCIA, MATERIAL INFORMATIVO DE PAUSAS ACTIVAS-ARL SURA, CHARLAS , DINAMICAS , JUEGOS,	PLANEAR	P	P	P				P	P	P	P	P		
					HACER	E	E	E				E	E	E	E			
IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS Y VALORACIÓN DE RIESGOS																		
ENCUESTA DE IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS Y RIESGOS	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	*Gestionar la participación de los trabajadores en el Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.	REGISTROS- ENCUESTAS DE CADA CARGO	PLANEAR								P	P		P		
					HACER								E	E				
ACTUALIZACIÓN MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL RIESGO EN SST	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	*Anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que pueden impactar la seguridad y salud en el trabajo	ACTUALIZACIÓN MATRIZ IPVR Y APLIACIÓN DE CONTROLES	PLANEAR		P		P				P					
					HACER		E		E				E					
GESTIÓN MEDIDAS DE INTERVENCIÓN																		
INSPECCIÓN DE SEGURIDAD	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Aprendiz	*Anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que pueden impactar la seguridad y salud en el trabajo	REGISTRO DE INSPECCIONES LOCATIVAS, BOTQUIN REGISTRO INFORME DE INSPECCIÓN	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E			
ENTREGA DE EPP Y DOTACION INSPECCIÓN DE EPP	Humano, tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Aprendiz	*Anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que pueden impactar la seguridad y salud en el trabajo	REGISTROS DE ENTREGA DE EPP Y DOTACIÓN REGISTROS DE INSPECCIÓN EPP	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E			
GESTIÓN DE AMENAZAS																		
ACTUALIZACIÓN PLAN DE PREVENCIÓN, PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST		REGISTRO DE CAPACITACION DE EMERGENCIAS	PLANEAR		P	P	P		P			P	P			
					HACER		E	E	E		E			E	E			
CAPACITACIÓN -BRIGADA DE PREVENCIÓN CONFORMADA, CAPACITADA Y DOTADA	Humano, Tecnológico, Financiero	Contratista SST Supervisor SST Jefe SST		ASISTENCIA ,ACTUALIZACIÓN ACTA DE CONFORMACIÓN BRIGADA REGISTROS DE ENTRENAMIENTO	PLANEAR	P										P		
					HACER	E												
MANTENIMIENTO, DOTACIÓN, ACTUALIZACIÓN RECURSOS PARA EMERGENCIAS	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ		REGISTROS DE INSPECCION DE EXTINTORES	PLANEAR			P				P				P		
					HACER			E				E				E		
SIMULACRO, CAPACITACION , CHARLA	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ		CERTIFICADO DE SIMULACRO, INFORME DE PARTICIPACIÓN SIMULACRO	PLANEAR					P							P	
					HACER					E								
MANEJO DE RESIDUOS																		
CAMPÑA - MANEJO DE RESIDUOS , CLASIFICACION , JORNADAS DE ORDEN Y ASEO, FUMIGACION	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	*Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo.	INFOGRAFÍAS DE CONCIENCIACIÓN Y CULTURA DE CLASIFICACIÓN DE RESIDUOS/CONTRIBUIR CON EL MEDIO AMBIENTE.	PLANEAR	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E			
SEGUIMIENTO Y RESULTADOS DEL SG-SST																		
SEGUIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO ANUAL	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	*Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo. Mejora continua del SG SST	PLAN DE TRABAJO ACTUALIZADO	PLANEAR	P							P					
					HACER	E							E					
DESARROLLO AUDITORÍA INTERNA	Humano, Tecnológico, Financiero	Auditor interno Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ		REGISTROS DE : PROGRAMA DE AUDITORIAS DE SST. PLANES DE AUDITORIA CON PARTICIPACIÓN DEL COPASST INFORMES DE AUDITORIAS INTERNAS .	PLANEAR					P	P	P	P	P	P	P	P	
					HACER													
REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Humano, Tecnológico	Gerencia Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ		REGISTRO DE REVISIÓN GERENCIAL REGISTRO ACTA DE REUNIÓN PARA LA COMUNICACIÓN DE RESULTADOS AL VIGIA SST	PLANEAR													
					HACER													
MEJORAMIENTO																		
EMISIÓN, REVISIÓN, ACCIONES PREVENTIVAS,	Humano,	Contratista SST Supervisor SST		REGISTRO DE ACCIONES PREVENTIVAS,	PLANEAR						P	P	P	P	P	P	P	

CORRECTIVAS Y DE MEJORA	Tecnológico	Jefe HSEQ	Cumplir los requisitos legales aplicables en materia de seguridad y salud en el trabajo.	CORRECTIVAS Y DE MEJORA	HACER					E	E	E	E	E	E		
SEGUIMIENTO ACCIONES DE MEJORA	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Mejora continua del SG SST	REGISTRO DE ACCIONES PREVENTIVAS, CORRECTIVAS Y DE MEJORA	PLANEAR					P	P	P	P	P	P		P
					HACER					E	E	E	E	E			
GESTIÓN ARL																	
PLAN DE TRABAJO ARL	Humano, Tecnológico	Contratista SST Supervisor SST Jefe HSEQ	Disponer de los recursos humanos, financieros y técnicos para la mejora continua del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.	REGISTROS ACTAS DE REUNIONES	PLANEAR	P						P					
					HACER	E						E					

GESTIÓN DE COMUNICACIÓN Y CONSULTA

INDICADOR DE RESULTADO														
2021 - 2022														
NOMBRE	CUMPLIMIENTO DEL PLAN	VARIABLES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AHOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Fórmula	(Actividades ejecutadas/ Actividades programadas) *100	Programadas	23	32	25	28	28	29	28	28	26	30	22	14
		Ejecutadas	22	32	25	28	27	28	27	27	25	26	0	0
		Resultado	96%	100%	100%	100%	96%	97%	96%	96%	96%	87%	0%	0%
		Meta	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%



[illegible]

